

感恩同行二十载 共享发展赢未来

——黄河电检公司成立二十周年纪实

在历史的长河里，二十年如弹指一挥；在生命的旅途上，二十年似白驹过隙。然而二十年却足以见证一个企业的崛起与奋发，二十年足以成就一个团队的建立和辉煌。今天，黄河电力检修工程有限公司迎来了二十周年华诞的喜悦！

二十年坚持不懈地努力，二十年孜孜不倦地追求，从最初200人发展到今天1200人的优秀队伍；从最初只承担龙羊峡、李家峡设备检修维护拓展到河南小浪底、山西万家寨、广西长洲、四川

行安全、质量、进度、成本“四大控制”。每年各电站机组春季、冬季检修高峰之时，公司及早期员、统筹安排、精心组织，做好了准备工作。科学制定资源调配机制，将有限的人力资源用得恰到好处；注重顶层组织设计，及时成立各检修项目部，推行项目经理负责制，签订目标责任书，随时跟踪考核；项目开工前必须召开安全、技术交底会，确保每项检修业务安全、高效、高质量完成。

有了强大的质量意识，全体员工在检修过程中充分发挥出各自的聪明才

能，将安全管理方式由传统的“事故追究型”向先进的“事故预防型”转变，将“任何风险都可以控制，任何违章都可以预防，任何事故都可以避免”的安全理念灌输给职工心中，从而有效预防事故的发生。

公司每年都会结合管理特点，分层次、分阶段地制定年度安全生产总体目标和检修阶段安全目标，并及时进行责任分解，形成有效的安全生产保障体系。坚持每年开展安全大检查活动，仔细查找安全生产方面存在的隐患，实施领导干部深入现场、安全管理人员旁站监督制度，将安全检查工作常态化，极大地提高了员工的安全意识。

与此同时，公司领导班子举目千里，1999年率先在国内水电检修行业正式启动贯标认证工作，并于2000年通过了ISO9002:1994质量管理体系认证，2010年，又通过了环境管理和职业健康管理体系认证，实现了一体化管理体系在现场的应用，极大地提高了安全管理水平。2014年，依据中电投集团公司安健环体系指南和评估指南，电检公司全面推行安健环体系建设，按照PDCA流程，持续改进，深度融合，不断提升安全管理水平，2016年12月，公司实现了第二方评估“二钻”目标。

走出去是挑战，更是勇者的选择！

“走出去”在更广阔的市场中迎接更大的挑战，挖掘更多的机遇正是电检公司作为一个真正勇者的选择！公司成立之初，就将外部市场拓展作为增强企业实力、提高经济效益的重要工作来抓。1995年承接澜沧源县巴燕水电站机组检修和安装工程，开创了公司开拓外部市场的先河。2002年4月，中标小浪底水力发电厂5号机组大修项目，实现了“立足西北、挺进中原”的目标，并在检修期间发现并处理发电机转子与主轴结合处轴电流放电烧伤等重大问题，受到了业主和监理方的高度赞扬。2004年12月，中标山西万家寨水电站5号机组A修工程，进一步确立了公司在国内大型水电站检修市场中的地位。之后，公司又陆续完成了青岗峡水电站机组安装、拉西瓦水电站施工用变安装、广西长洲水利枢纽工程生产准备、甘肃洮河三甲电站机组扩容改造、甘肃多儿电站运营维护等多项工程，承揽完成了四川田湾河、广西长洲等水电站机组检修维护项目，检修区域从青海延伸到全国10多个省市。此外，多次为广东大亚湾、浙江秦山核电站提供人力支持，公司的市场影响力日益扩大。

在做好水电检修安装的基础上，电检公司放眼新能源领域。2010年6月，公司领导高层建筑，主动出击，全力投标国电电力格尔木200MW大型并网光伏电站工程机电设备安装工程项目，并最终成功中标，实现了向光伏新能源电

站安装领域转变的重大突破和新的跨越。2010年8月，黄河公司投资建设的第一个光伏项目——西藏山南地区桑日10MWp光伏并网电站机电安装工程直接委托公司施工，开启了电检公司光伏安装领域的春天。自2013年开始，光伏安装量高歌猛进，截至目前，总计完成20多座近3000兆瓦的光伏电站机电安装任务，在全国处于领先地位，品牌形象进一步响亮。同时，电检公司高度重视光伏安装领域技术创新，在每一座光伏电站安装中，不断积累经验，不仅积极参与到电站接地系统优化、电力汇集与输送方式、组串逆变器的使用等光伏电站设计优化工作中，还在实践中不断积累经验，取得了大量光伏安装方面的技术创新成果。2014年，公司组织编写的《并网光伏电站标准施工组织设计》，以其较高的实用性和可操作性，荣获青海省“职工科技创新成果三等奖”；景泰并网光伏电站逆变器交流侧加装阻容吸收回路技术，荣获集团公司首届“职工技术创新成果二等奖”。

规范是控制，更是工者的艺术！

二十年间，为不断适应新体制，提升核心竞争力，公司管理层定期召开战略管理会，制定总体能力建设目标，不断促进管理水平提高。首先，从内部管控模式入手，不断将精细化管理贯穿于各项工作中，形成了“集中经营、分级负责、指标控制、绩效考核”的管理模式。其次，努力探索，逐步建立符合市场规律的经营管理体系、市场开发体系、员工培训体系、内部审计监督体系、全面风险管理体制，加强对财务收支、工程招投标、物资采购等方面的监察审计，监管管控能力显著提高。第三，重视并坚持开展经济活动分析，努力提高计划成本预控能力，加大工程项目结算力度，做到事事有计划、事事有控制，有效防范经营风险。第四，强化成本意识，实施费用指标定额管理，坚持“集约经营、统一调配、分管负责”的物资管理原则，实施检修物资集中采购，加大各电站库存物资调拨力度，发挥物资的最大效能。第五，本着“优化管理流程，精简管理层次，提高制度有效性”的要求大力推进制度建设，截止2017年11月，共修订发布制度219部，并坚持每年进行梳理修订的良好机制，形成了制度建设总体设计、纵横贯通的良好态势。

党建与企业文化是精神，更是无穷的动力！

长期以来，电检公司始终坚持发挥党委的政治核心作用，完善党委参与重大问题决策的规则和程序，发挥党委“参与决策、带头执行、有效监督”的政治核心作用。贯彻民主集中制，严格执行“三重一大”决策制度，定期召开“安全生产”、“作风建设”等专题民主生活会。

坚持“党管干部”原则，选好用好干部，并教育引导党员干部自觉向党中央看齐，层层发挥表率示范作用。牢固树立“作风建设永远在路上”的理念，认真落实全面从严治党总要求，切实履行党风廉政建设主体责任和监督责任，着力加强惩治和预防腐败体系建设。完善党风廉政建设责任制和考核机制，与各党支部、各部门签订党风廉政建设责任书，与党员干部和重要岗位人员签订《廉洁自律承诺书》，广泛开展廉政提醒谈话活动，组织反腐倡廉宣传教育月活动，推进廉洁文化建设。

以提升软实力为目标，推进企业文化和精神文明建设。经过二十年的风雨历练和精神积淀，公司最终形成了特色鲜明的“护卫光明，追求卓越”的企业精神、“时时服务，优质服务”的经营理念为核心的企业文化体系，统一了全体员工的价值观和行为规范。2015年，以集团公司“和文化”理念体系为引领，将“和文化”与电检文化相融合，扎实开展了“和文化”理念体系宣贯工作，规范应用集团公司企业文化统一标识，以门户网站、《电检通讯》、官方微博等媒介为平台的新闻宣传阵地持续发挥作用，营造了浓厚的“和文化”氛围。

作为中央企业，公司认真履行企业社会责任，持续强化精神文明建设，以郭明义爱心团队、学雷锋志愿服务队、旧衣暖心、保护母亲河植树、文明交通志愿服务等形式广泛开展志愿服务活动。在文明单位创建方面，扎实开展文明风尚传播，整治现场文明生产秩序，开展群众性文化体育活动，连续10年保持省级文明单位称号。特别是在2010年4月14日青海玉树地震救援中，公司广大干部职工第一时间奔赴灾区，投身到抗震抢险工作中，出色地完成了禅吉、拉贡、至多三个水电站抢修

和保电任务，得到了青海省委、省政府和黄河水电公司党组的充分肯定和高度赞誉，被全国总工会授予全国“五一”劳动奖状。

公司工会以“促进企业发展，维护职工权益”为宗旨，紧紧围绕公司生产、改革、发展大局开展工作，加强自身建设，强调职工利益无小事，充分调动职工的积极性和创造性，加强民主管理，员工参与公司生产经营的渠道进一步拓宽，鼓励员工积极参与到公司安全、生产、经营建设中，进一步提高工会服务水平，工会的感召力进一步增强，先后荣获全国总工会“安康杯”竞赛优胜企业全国“安康杯”竞赛优胜班组、中电投集团公司“文明单位标兵”、青海省总工会“女职工工作先进集体”、中国能源化学工会全国委员会“工人先锋号”、“青海省模范劳动关系和谐企业”、全省“创先争优先进基层党组织”、“十佳职业道德建设先进单位”、黄河公司“交通安全先进单位”、“宣传工作先进单位”等荣誉称号。

未来是挑战与风浪，更是星辰大海！

感恩同行二十载，共享发展赢未来。

回首二十年黄河电检发展之路，每一步都坚实有力。二十次春秋的更替，二十载辛勤的努力，七千三百多次的日升日落，造就了黄河电检今天的骄傲；二十年电检人的奋斗，十度领导者的耕耘，两百四十个月的斗转星移，奠定了黄河电检今天的成功！

这一路艰辛，锻造了电检人的坚韧；这一路风雨，成就了电检人的风采。辉煌终究属于过去，今天的黄河电检公司在充满挑战和风浪的市场上，正带着努力向明天勇敢起航，驶向心中的星辰大海！（贾密）



田湾河、甘肃小三峡等10多个省区检修市场；从最初主要维护混流式机组到实现了轴流式、贯流式、冲击式等各种机型、各种水头、各种容量机组检修维护的全覆盖，并参与了广东大亚湾、浙江秦山核电站及云南大盈江电站技术服务项目。特别是2006年承担青海格尔木燃气电站检修维护项目、2010年中标国电电力格尔木光伏电站水电检修向燃气、光伏发电领域跨越拓展。

翻开历史的画卷，二十年或许只是短短的一瞬间，可就在这短短一瞬间的二十年里，黄河电力检修公司一步一个脚印，稳扎稳打向前走，迎来了继往开来再创辉煌的大时代。

质量管理是立身之本，更是王者之剑！

作为专门从事水电检修安装的企业，二十年来，电检公司凭借过硬的技术、可靠的质量和优质的服务勇立潮头，在国内水电市场闯出了一片天地，树立起了“黄河电检”品牌！

为了提高检修管理水平，公司始终坚持“应修必修、修必修好”的方针，大力推行“点检定修制”、“第三方监修制”和“文件包制”，从安全目标管理、反违章活动、风险预控等方面入手，严格执

行，并汇聚成集体智慧。在李家峡电站导叶套筒分解工作中，根据现场实际，大胆创新，制作了导叶套筒拆除工具，一举克服了拆除易损套筒的难题；在解决柴家峡机组水导轴承间歇性甩油重大隐患中，通过对水导轴排油管路进行改造，加装呼吸管，彻底解决了这一困扰该电站多年的问题；在李家峡1号机组A级检修期间，突遇下游侧桥机CPU突然故障，导致起吊转子悬停的紧急事件，公司领导及电气方面的专家共同研究应对方案，以最短时间制定解决措施，在一无技术外援、二无现成设备的情况下，硬是靠着自己过硬的技术在短短24小时之内修复重大故障，用激情与智慧在电检公司检修史上写下浓墨重彩的一笔。

从1997年到2017年，电检公司累计完成机组检修500余台次，重大设备技术改造200余项，没有发生重大质量事件，确保了各电站的健康稳定运行。

安全生产是责任，更是智者的精神！

二十年来，电检公司始终将安全生产视为重中之重的大事，不断探索安全生产管理模式，倡导科技创新、技术创新，大力推行“风险预控管理”，从源头杜绝各类违章行为，消除各类安全



共和三期200兆瓦及100兆瓦试验基地光伏电站安装

“思想有多远，路就有多远。”

2009年以来，国家出台新能源扶持政策，各地方政府积极响应，新能源电站如“雨后春笋”般的遍地开花。黄河电检公司科学分析形势，勇敢面对挑战，及时提出“以解放思想为先导，把公司的发展置于全国新能源开发的大背景、大格局中去谋划，启动内部活力，走出一条生生不息的‘活路’”的发展战略，牢牢把握新能源建设为水电检修企业向综合能源型检修安装企业转型的黄金机遇，果断作出进军新能源光伏电站安装领域的重大决策。2010年6月，抱着“宁肯不挣一分钱，也要进入光伏电站安装领域”的决心，黄河电检公司主动出击，全力投标国电电力格尔木200MW大型并网光伏电站（一期20MWp）工程机电设备安装工程项目，最终从众多竞争对手中脱颖而出，承揽完

成了第一个光伏项目的安装施工任务，实现了从水电检修向新能源电站安装领域转变的重大突破和新的跨越。同时，也积累了经验，锻炼了队伍，树立了品牌，提升了实力，为进一步“抢占”光伏发电产业市场积蓄了力量。

“机会总是留给有准备的人。”

2010年，黄河水电公司制定了“三步走”发展战略，提出了“以水电为核心，水、火、新能源发电并举，产业一体化协同发展”的总体思路，黄河电检公司顺应黄河水电公司跨越式发展的新形势，通过不断整合内部资源，提高装备水平和检修安装资质，提升员工技术与技能，依托公司专业性强、作风过硬、服务到位、影响力大等优势，积极“抢占”风电、光伏发电等新能源产业市场，不断拓展外部市场空间。

2010年8月，黄河公司投资建设的

战略转型抢先机 科学发展谱新篇

——黄河电检公司拓展新能源领域情况介绍

第一个光伏项目——西藏山南地区桑日10MWp光伏并网电站机电安装工程直接委托黄河电检公司施工。在短短9个月时间内，电检公司优质高效地完成了世界上海拔最高的光伏电站安装施工任务，充分印证了电检公司新能源光伏电站安装的能力和水平。

此后，从2011年开始，黄河公司光伏电站建设步入高峰期，电检公司相继承揽了青海乌兰50MWp、共和30MWp、河南20MWp、德令哈10MWp、甘肃武威59MWp、景泰10MWp、金塔9MWp、宁夏中卫10MWp等光伏电站的安装任务。从2013年开始，更是步入了光伏电站建设的快车道，从格尔木二期100MWp、三期200MWp到龙羊峡水光互补一期320MWp、二期530MWp，共和光伏产业园二期200MWp、三期200MWp、多能互补500MWp，电检公司的光伏安装容量高歌猛进，已接近3000MWp。特别是圆满完成共和100MWp国家光伏发电试验测试基地项目，电检人充分发挥集体智慧，成功安装了来自全球各大型光伏企业生产的单晶、多晶、双玻面等23种电池组件以及固定式、斜单轴、平单轴等13种跟踪技术的全球最复杂的光伏电站建设项目，使得电检公司的安装能力和安装技术在国际国内均处于领先地位。正是有了光伏新能源领域的辉煌业绩，企业效益也成倍增长，2013年，产值已达5.4亿元，呈现出可喜的发展局面。

“不经历风雨，怎么见彩虹？”

黄河电检公司之所以取得新能源领域突出的地位和业绩，主要依靠电检员工发扬“特别能吃苦、特别能战斗、特别能忍耐”的精神进行的艰苦卓绝的奋斗，正是这样一支新能源安装领域的排头兵，谱写出一个个感人的故事，展示出黄河电检人的特有的气质和风采！

在光伏安装工地，没有水，没有植被，天晴时紫外线强烈，每个人的皮肤被晒得黝黑；遇到大风沙尘，很多人的眼睛都因揉进沙子而发炎；——即使在这样的恶劣的环境下，所有施工人员一年四季住在帐篷里，每天都体会着“冬夏两季”：中午强烈的阳光让帐篷的温度高达30多度，而到深夜，常常因温度太低又被冻醒……但是，项目员工个个都是拼劲十足，情绪高昂，渴了就喝几口凉水，高原反应了咽两颗红景天，“青年突击队”“党员干部应急救援队”更是勇当先锋、冲锋在前，完成了一项又一项急难险重任务，为安全优质地完成安装任务做出了积极贡献。

正是有了黄河电检人“敢为天下先”的创劲、干劲和忍劲，才有了一座座光伏电站建设突飞猛进的大好局面。作为最能打硬仗的这支“铁军”，电检公司一定可以凭着自身不断超越，勇于进取的精神，在新的征途上再传捷报，为黄河水电事业的发展做出更大的贡献。（赵峰）

20年来，黄河电检公司始终坚守“社会责任大于天”的理念，积极履行国有企业的社会责任，积极参与帮扶共建活动。2010年4月14日，青海玉树发生7.1级强烈地震，黄河电检公司迅速组建应急救援突击队，克服高寒缺氧等困难，第一时间赶赴灾区，在短短7天时间里，出色地完成了玉树禅吉、拉贡、至多三个水电站8台受损机组的抢修任务，为灾后重建保电做出突出贡献。在抗震救灾近两个月的时间里，黄河电检公司共投入救灾人员169名，车辆50台次，资金100余万元，1200余名职工为玉树抗震救灾捐款16万元，得到青海省委的充分肯定和表扬，分别被授予“玉树抗震救灾先进基层党组织”、“玉树抗震救灾先进集体”等荣誉称号，并因此获得全国“五一”劳动奖状。

一直以来，黄河电检公司各级党政工团组织真情参与帮扶捐助、社会公益活动。在西南旱区、四川芦山地震、甘肃舟曲泥石流等灾区捐款42.2万元，“博爱一日捐”共捐11万元。2012年“七一”前夕，党委组织部分党员到西宁市儿童福利院看望慰问孤儿儿童，捐赠慰问金5000元，让更多的弱势群体真切感受到社会的温暖和关爱。2015年1月19日，在青海海东市江源慈善捐助服务中心开展了“旧衣暖心”活动，收集捐助旧衣物100余件。2016年7月21日，38名职工踊跃参加了“红色七月·共铸爱心”集体无偿献血活动，共献血1420毫升。2016年6月29日，共和光伏项目临时党支部组织为青海共和县哈汗土亥村

进行了贫困户帮扶活动，捐助生活物资70余箱，帮扶金6000元。

公司团委坚持组织开展“映山红”爱心助学青年志愿服务活动，2013年以来，分别为青海化隆坎家村小学、青海大通鸾钩小学、甘肃榆中马坡山小学的孩子们捐赠了书包、教育系列丛书、衣物、课桌及文体用品，用实际行动倾注了爱心，践行了雷锋精神。截至2016年底，黄河电检公司“映山红”爱心助学工作站3个，服务点10个，捐建“映山红”爱心书屋3个，注册“映山红”青年志愿者300余名，星级志愿者2名。为“映山红”爱心助学的捐款金额达10余万元，累计资助1000余人。

在积极奉献爱心的同时，黄河电检公司广泛开展志愿服务活动，成立了“郭明义爱心团队”和“学雷锋志愿服务队”，积极参加社会组织的助老助残、节能宣传、道德宣传、文明交通指挥等志愿服务活动。每年都组织员工参加城西区文明交通志愿服务活动；经常组织参加义务植树活动，2016年4月12日，参加了青海西宁市开展的“同植一片绿·保护母亲河”共建青年林活动；广大党员定期开展志愿服务修复生活设施、志愿拉电缆等形式多样的党员志愿服务活动，践行党全心全意为人民服务的根本宗旨。积极开展支持西宁市创建全国文明城市活动，组织开展了“道德讲堂”，开展文明城市市民应知应会手册学习活动，开展了“宪法日”宣传和消防安全主题教育等活动，积极组织职工参加“公民道德宣传月”活动，提升了公司的社会形象。（赵峰）



玉树地震灾区电站抢修现场

本版照片提供：贾密